

SILMU RY:N ALUEEN KANSAINVÄLISYYSSTRATEGIA 2014–2020

JOHDANTO JA TAUSTA

SILMU ry:n alueen kansainvälisyysstrategia (myöhemmin tekstissä kv-strategia) on laadittu niin, että se tukee Uudenmaan liiton ja ELY-keskuksen yhteistyössä tekemää Uusimaa – ohjelmaa, jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa ohjelmaa ja ELY-keskuksen strategisten suunnitelmien sisältöjä sekä lisätä ohjelman vaikuttavuutta. Ohjelmassa on valittu strategisessa valinnassa vuosille 2014–2017 Kasvun mahdollisuuden toimenpiteeksi mm. alueen yritysten kansainvälistymisen tukeminen. Uusimaa -ohjelmassa esitetään laajempia kokonaisuuksia kansainvälisestä yhteistyöstä ja SILMU ry:n alueen kv-strategiassa keskitytään SILMU ry:n alueelle tällä hetkellä tärkeiksi koettuun toimenpiteeseen.

Kv-strategiassa on valittu painopisteiksi alueen elinkeinot, kylätoiminta sekä koulutus ja osaaminen. Strategiaa päivitetään vuoden välein. Kv-strategia ulottuu vuoteen 2020, joten se luo samalla tavoitteet SILMU ry:n kansainväliselle toiminnalle ohjelmakaudella 2014–2020. Kansainvälisyys on myös läpileikkaavana teemana SILMUSTA KASVUA – strategiassa vuosille 2014–2020. Kv-strategia tukee SILMUSTA KASVUA – strategian toteutusta.

Toimintaympäristön tämän hetken tilannetta ja tarpeita selvitettiin sidosryhmien henkilökohtaisilla haastatteluilla sekä sähköpostikysymyksin. Alueen kuntien kansainvälinen toiminta maaseudun kehittämiseen liittyen on pohjamateriaalin ja tiedustelujen perusteella vaihtelevaa. Muutamat kunnat tekevät yhteistyötä useiden kansallisuuksien kanssa säännöllisesti ja joillakin kunnilla taas ei ole kansainvälistä toimintaa lainkaan vähäisten rahallisten ja henkilöresurssien takia. Asiassa aktiivisten kuntien yhteistyökumppanit ovat pääasiassa pohjoismaiden alueelta, jotka ovatkin luonnollisia kumppaneita mm. yhteisen kielen takia.

Toisen asteen oppilaitoksien kansainvälisyystarpeet selvitettiin kansainvälisistä asioista vastaavien henkilöiden haastatteluilla. Alueen toisen asteen oppilaitosten opiskelijoille tehtiin syksyllä 2013 kv-kysely Facebookin kautta, jonka avulla nousi esiin seuraavat opiskelijoiden tarpeet: kielitaidon oppiminen sekä eri kansallisuuksien kulttuuriin perehtyminen. Opiskelijoilla oli aiempaa kokemusta kansainvälisyydestä mm. opiskelun ja työn osalta.

SILMU ry:llä on tämänhetkisiä kansainvälisiä Leader -kontakteja Englannissa, Ranskassa, Ruotsissa ja Italiassa. Kontaktien kanssa suunnitellaan ja tehdään yhteistyössä esim. tutustumiskäyntejä ja kehittämishankkeita, joissa vaihdetaan hyviä käytäntöjä eri kansallisuuksien kesken sekä opitaan eri maiden kulttuuria ja historiaa.

Uudenmaan Leader-ryhmät pitävät tärkeänä yhteistä kv-näkemyksiä ja tiedotusta. Kansainvälistä yhteistyötä tehdään ensisijaisesti EU:n alueen toimijoiden kanssa, koska samoille alueille suuntautuvalla toiminnalla on toteutuksen kannalta synergiaetuja (esim. tiedotus kansainvälisistä asioista järjestyisi kätevästi Uudenmaan Leader-ryhmien yhteisellä kv-tiedottajalla). Itämeri on yksi SILMU ry:n kv-toiminnan painopistealue mutta toimintaa voi olla muuallakin, myös EU:n ulkopuolella.

KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN TARKOITUS JA SIDOSRYHMÄT

SILMU ry:n kansainvälisen toiminnan tarkoituksena on verkostoituminen ja yhteistyö kansainvälisesti. Verkostoitumalla sekä yhteistyöllä alueen toimijoille kertyy kokemusta kansainvälisestä toiminnasta joka lisää mm. alueen sosiaalista pääomaa. Vastavuoroinen oppiminen kylien kehittämistyössä antaa monia hyviä kokemuksia sekä toteutusmalleja kylien kehittämistyössä alueen kyläyhteisöille.

Alueen elinkeinon kehittämisessä kansainvälisyyteen liittyen tarvitaan yrittäjien toimintaedellytysten parantamista, hyvien toimintatapojen vaihtamista ja toisilta oppimista sekä

asiakasmassan saamista alueelle varsinkin matkailun, hoiva-alan ja kulttuurin toimialalla. Palvelualoilla pienet yritykset tarvitsevat resurssiensa pienuuden takia toimijan, jonka osaamisen ja verkoston avulla he saavat kansainvälisen yhteistyön kautta uutta tietoa ja kasvupääomaa yritykselleen. Oikein toteutettujen palveluiden tuotteistamisen avulla kansainvälisten asiakkaiden määrää pystytään kasvattamaan. Yritykset etsivät myös yhteistyökumppaneita, alihankkijoita, jälleen myyjiä ja jakelijoita.

Sidosryhminä SILMU ry:n kansainväliselle toiminnalle ovat alueen kunnat, elinkeinojen kehittämissyhtiöt, neuvontaorganisaatiot, Suomen Leader-ryhmät, alueen hanketoimijat sekä kv-verkostot Suomessa ja EU:n alueella.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

SILMU ry:n toiminta-alue koostuu ohjelmakaudella 2014–2020 yhdeksästä kunnasta: Askola, Lapinjärvi, Loviisa, Myrskylä, Mäntsälä, Pornainen, Porvoo, Pukkila ja Sipoo. Kuntien kansainvälinen yhteistyö on keskittynyt viime aikoina ystävyyskuntatoimintaan, jota toteutetaan melkein jokaisen kunnan toimesta. Alueelle on pääkaupungin läheisen sijaintinsa takia helppo tulla ja välimatkat ovat lyhyet.

Alueella asuu n. 120 000 asukasta joista noin kolmasosa on ruotsinkielisiä. Itäisellä Uudellamaalla tulisikin hyödyntää nykyistä enemmän ruotsin kielen osaamista tekemällä tiiviimpää yhteistyötä Pohjoismaisten toimijoiden kanssa. Itäisen Uudenmaan alue kansainvälistyy yhä enemmän kun eri kulttuurien ja maiden edustajat vierailevat tai muuttavat alueelle.

SILMU ry:n itäisellä alueella on tällä hetkellä pieni määrä kansainvälistyneitä tuotantoalan yrityksiä lähinnä pakkaus- ja teknologia-alalla. Valtaosa alueen yrityksistä on kuitenkin mikroyrityksiä, joilla ei ole tällä hetkellä resursseja kansainvälisen toimintansa kehittämiseen. SILMU ry:n strategian tulisi osoittaa tukea ja resursseja näille yrityksille. Matkailualan kansainvälistymisaste on vielä pieni ja toimenpiteille olisi tarvetta mm. Pietari-Helsinki matkailijavirran houkuttelemisessa, jotta venäläisten asiakkaiden määrä saataisiin kasvuun. Liikenneväylät Itäisellä Uudellamaalla ovat hyvät ja välimatkat lyhyet, joten palveluiden saavutettavuus on hyvällä tasolla. Pääkaupunkiseudun läheisyys on alueelle mahdollisuus esim. matkailijoiden päiväretkien toteuttamiseen.

SILMU ry:n alueella toimii kolme elinkeinojen kehittämissyhtiötä: Posintra Oy (Porvoo, Askola, Loviisa, Myrskylä ja Lapinjärvi), Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus eli KEUKE (Mäntsälä, Pornainen Sipoo) sekä Mäntsälän Yrityskehitys Oy eli MYK (Mäntsälä).

Posintra Oy:llä on ollut kansainvälistä yhteistyötä yritysneuvonnassa (BASIS), saariston kehittämisessä (opintomatkoja ja verkostoja), innovaatioympäristön kehittämistoimenpiteissä sekä sähköisen talotekniikan (STOK) kontakteissa. Ohjelmakaudella 2014–2020 Posintra Oy aikoo olla mukana kansainvälisyyteen liittyvissä rahoitus- ja toiminta-alustoissa (mm. Team Finland).

KEUKE Oy:n kv-toiminta on vähäistä, työ keskittyy paikallistasolla tapahtuvaan yritysneuvontaan. Yrityksiä autetaan kansainvälistymisessä normaalin neuvontaprosessin osana ja käytännössä yrityksiä ohjataan varsinaisten kv-toimijoiden palveluiden pariin.

Mäntsälän Yrityskehitys Oy tekee tiivistä yhteistyötä Invest In Finland -organisaation sekä eri maiden suurlähetystöjen (USA, Venäjä, Iso-Britannia, Norja, Saksa, Kiina ja Ruotsi) kanssa. Toiminta on tuonut uusia työpaikkoja sekä uusia yrityksiä Mäntsälän alueelle. Mäntsälän Yrityskehitys Oy kokee kansainvälisen toiminnan tärkeäksi ja haluaa olla mukana kehittämässä aluetta kansainväliseksi.

Sivulla 3 olevassa taulukossa 1 on esitetty SILMU ry:n SWOT - analyysi kansainvälisyyteen liittyen. Vahvuudet, heikkoudet, mahdollisuudet ja uhkat on kerätty alueen toimijoilta SILMU ry:n strategiaa ”SILMUSTA KASVUA 2014–2020” koostettaessa.

TAULUKKO 1. SILMU ry:n kansainvälisyyden SWOT-analyysi

<p>Vahvuudet</p> <ul style="list-style-type: none"> -sijainti pääkaupunkiseudun läheisyydessä -kaunis, monimuotoinen ja puhdas luonto -rikas kulttuuriympäristö -saavutettavuus, lyhyet välimatkat -laaja väestöpohja ja asiakaskunta -hyvät tuotanto-olosuhteet -vahva ja monipuolinen pienyrittäjyys -korkea osaaminen ja koulutustaso -aktiivinen yhdistystoiminta -maaseudun ja kaupunkien vuorovaikutus 	<p>Uhkat</p> <ul style="list-style-type: none"> -nuorten syrjäytyminen -työvoiman riittämättömyys -yrittämisen raskaus -ympäristöhaitat ja ilmastonmuutos -palvelujen heikentyminen ja loitontuminen -maatalouden kannattavuuden heikentyminen -kieliongelmat, äidinkielen palvelun puute -kielteiset asenteet estävät uusiutuvien energialähteiden käyttöönoton -väestön vanheneminen -turvallisuus maaseudulla
<p>Heikkoudet</p> <ul style="list-style-type: none"> -metropoli-keskeisyys -työpaikkojen keskittyminen kaupunkeihin -väestön ikääntyminen -elinkeinorakenteen yksipuolistuminen -vesistöjen heikko kunto -saariston erityishaasteet -heikentyvä tieinfra -heikko tietoliikenneinfra -yhteisöllisyyden puute 	<p>Mahdollisuudet</p> <ul style="list-style-type: none"> -lähienergia, energiaomavaraisuus -biotalous -metsän monikäytön ja puun käytön lisääminen -paikallisen tuotannon arvostuksen nousu -palveluiden kysynnän kasvu -ympäristötekniikan kehittyminen -aktiivinen ja hyvin toimeentuleva väestö -toimijoiden verkostoituminen -Itämeren alueen merkityksen kasvu -etätyön helpottuminen -lähimatkailu -nuorten yrittäjyys -saariston erityispiirteiden hyödyntäminen -hoiva- ja hyvinvointipalvelut

Sipoon kunnassa on tehty valtuustoaloite helmikuussa 2012 maahanmuuttajien vastaanotosta. Kunta on palkannut pakolaiskoordinaattorin, joka tekee selvitystä asiasta päätöksen tekoa varten sekä mahdollista ELY-keskuksen kanssa tehtävää sopimusta kuntaan osoittamisesta ja kotoutumisen edistämistä varten. Kotouttamisohjelman teko on aloitettu kartoittamalla maahanmuuttajien tarpeita ja tässä vaiheessa kieliopetuksen ja valmistavan opetuksen tarpeet ovat nousseet esille. Pakolaiskoordinaattorin mukaan kolmannen sektorin ja Kansalaisopiston (Sipoon kunnan) rooli on tärkeä ja heiltä myös löytyy paljon ajatuksia kaksisuuntaisen kotoutumisprosessin tukemiseksi. Kartoitustyössä kiinnitetään myös huomiota siihen, miten maahanmuuttajat voisivat paremmin integroitua mukaan jo olemassa olevaan toimintaan, esim. perhekahvilatoimintaan.

Euroopan komissio on laatinut Itämeren aluetta varten strategian ([European Union Strategy for the Baltic Sea Region](#)), jossa on määritetty tavat, joilla toteutetaan osallistujamaiden välistä yhteistyötä (kahdeksan EU-maata ja Venäjä, Norja sekä Islanti). Itämeri-strategian tavoitteena on lisätä EU:n rahoituksen vaikutusta yhteisten tavoitteiden saavuttamiseen. Strategian kolme painopistettä ovat: meren pelastaminen, alueen yhdistäminen ja hyvinvoinnin lisääminen. Strategian toimintasuunnitelman pohjalta toteutetaan yli 80 lippulaivahanketta. Yksi näistä hankkeista on BSR-Stars -hanke, jossa tuetaan innovointi-, klusteri- ja pk-yritysverkostoja lisäämällä alueen yhteisiä innovointivalmiuksia, laajentamalla tuntuvasti olemassa olevia verkostoja ja klustereita

sekä luomalla uusia innovoinnin asiantuntijoiden, yritysten, tutkimus- ja kehittämisorganisaatioiden sekä poliittisten vaikuttajien verkostoja.

Oppilaitosten kansainvälinen yhteistyö

Alueen opiskelijoilla on monia mahdollisuuksia osallistua kansainväliseen toimintaan oppilaitoksen avulla: voi suorittaa opintoja ja harjoitteluja ulkomailla, osallistua kansainväliseen projektitoimintaan tai toimia kansainvälisten opiskelijoiden tutoreina.

Kansainvälisen yhteistyön tarpeet:

- Kansainvälistä yhteistyötä toivotaan rahoitettavan myös Aasiaan päin, oppilaitoksilla ei ole tällä hetkellä tiedossa rahoitusta sinne päin maapalloa vaikka tarvetta olisi
- Kontakteja työssäoppimispaikkoihin ulkomailla tarvitaan koko ajan lisää
- Suomessa vaihto-opiskelijoina olevien ulkomaalaisten majoituspaikkoja tarvitaan lisää

SILMU ry:n toiminta-alueen korkeakoulut toteuttavat Opetusministeriön laatimaa kansainvälisyysstrategiaa 2009–2015. Strategia on laadittu avoimella ja vuorovaikutteisella tavalla ja se laatimista varten kerättiin aineisto opiskelijoiden, korkeakoulujen henkilöstön, elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien näkemyksistä. Strategiassa on nostettu kansainvälistymiselle viisi päätavoitetta:

- Aidosti kansainvälinen korkeakoulutyö
- Korkeakoulujen laadun ja vetovoiman lisääminen
- Osaamisen viennin edistäminen
- Monikulttuurisen yhteiskunnan tukeminen
- Globaalin vastuun edistäminen

Laurea ammattikorkeakoulun painopistealueeksi on valittu Venäjään liittyvä yhteistyö. Laurean opiskelijoista vaihdossa on vuosittain n. 130 opiskelijaa ja Venäjän vaihto-opiskelijoita Laurean oppilaitoksissa 20 – 30 opiskelijaa. Yhteistyötä tehdään erilaisten sidosryhmien kanssa: oppilaitokset, korkeakoulut, yrityshautomot ja yritysneuvontaorganisaatiot.

Haaga-Heliassa on ruotsinkielisiä koulutusohjelmia sekä kaksi englanninkielistä koulutusohjelmaa. Opiskelijoita on 1 000 henkeä ja eri kansallisuuksia 30. Yhteistyökumppaneita on 200 ympäri maailmaa ja yhtenä suuntautumisvaihtoehtona on Baltian alue.

Keuda ammattiopiston (Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä) kansainvälinen yhteistyö on ollut opiskelija- ja liikkuvuusvaihtoa sekä kumppanuushankkeita. Tavoitteena on kehittää kansainvälisiä työelämätaitoja sekä kielitaitoa. Keudan hanketoiminnan painopistealueita ovat työelämäyhteistyön vahvistaminen, opiskelun yksilöllistäminen ja henkilökohtaistaminen sekä opiskelijoiden osallistuminen toiminnan kehittämiseen. Keudan sidosryhminä toimivat oppilaitokset, yritykset ja viranomaiset.

Edupolin kansainvälinen yhteistyö on ollut opettajien ja opiskelijoiden vierailuja sekä työharjoittelua, partnerikoulu-yhteistyötä, kv-seminaareihin osallistuminen, kv-verkostoyhteistyötä, kv-projekteja sekä koulutusseminaareja ulkomaalaisille. Kansallisuuksia on ollut osallisena mm. Venäjä, Englanti, Ruotsi, Viro ja Saksa. Yhteistyöstä on syntynyt kansainvälisen osaamisen kasvua, imagon parantumista sekä lisätuloja oppilaitokselle koulutuksen myynnistä. Edupolin tarpeita ovat kehittämissankkeet ja lisäpotku koulutuksen myynnille Venäjällä sekä Euroopassa.

Amiston kansainvälisyystoiminnan tavoitteena on edistää opiskelijoiden ja henkilökunnan kasvua ja kehittymistä omalla alallaan, kehittää laaja-alaisen ajattelun ja toiminnan taitoja sekä opettaa näkemään oman alansa kehitysnäkymiä myös maan ulkopuolella. Oppilaitos on tehnyt kansainvälistä yhteistyötä vaihto-opiskelijoiden, työssäoppimisen, yhteistyöprojektien ja lyhytaikaisten vierailujen kautta. Sidosryhminä ovat toimineet oppilaitokset ja erilaiset verkostot (koulut, turva-ala, järjestöt).

STRATEGISET TAVOITTEET

SILMU ry:n kv-strategian tavoitteet on laadittu alueen kansainvälisen toiminnan toimijoiden sekä kuntien kansainvälisyydestä toiminnasta vastaavien henkilöiden haastattelujen perusteella.

Kv-strategian tavoitteena on rakentaa kansainvälistä toimintaa verkostoitumalla, joka tuo tukea sekä vahvuutta toimintaan. Kv-strategian kuusi päätavoitetta ovat:

- 1) lisätä maaseudun asuttuna pysymistä edistäviä hankkeita
- 2) lisätä maaseudun elinkeinoja edistäviä hankkeita
- 3) lisätä yhteisiä tutkimus- ja selvityshankkeita sekä asiantuntijavaihtoa
- 4) lisätä vuorovaikutusta ja yhdessä oppimista eri toimijoiden välillä
- 5) lisätä kansainvälisiä vertaisryhmiä
- 6) lisätä alueen toimijoiden osaamista ja tietotaidon hankkimista

STRATEGIAN TOTEUTUSSUUNNITELMA

Strategian toteuttamisessa pyritään käyttämään uusia toteuttamistapoja, jonka mm. verkossa työskentely ja sosiaalinen media mahdollistavat.

1. Kv-strategiaa tullaan toteuttamaan käytännössä verkostoitumalla paikallisesti, alueellisesti ja kansainvälisesti eri toimijoiden kanssa (mm. elinkeinojen kehittämissyhtiöt, neuvontaorganisaatiot ja Leader-ryhmät). Verkostoitumiseen etsitään aktiivisesti uusia yhteistyökumppaneita, erityisesti oppilaitokset ovat potentiaalinen vaihtoehto yhteistyökumppaniksi. Yhteistyötä Uudenmaan Leader-ryhmien kanssa tiivistetään.
2. SILMUSTA KASVUA -strategian avulla rahoitetaan kansainvälisiä hankkeita, joissa mm. opitaan hyviä käytäntöjä ja vaihdetaan kokemuksia eri kansalaisuuksien kanssa.
3. Kv-strategiassa otetaan erityisesti huomioon alueen nuoret, joita kansainvälinen yhteistyö kiinnostaa, tälle toiminnalle haetaan rahoitusta Kansainvälisen liikkuvuuden ja yhteistyön keskus CIMO:n Erasmus+ ohjelmasta.
4. Rahoitusta haetaan useista rahoituslähteistä (ESR, EAKR, Ulkoasiainministeriön valtionavustukset kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyöhön). Rahoituksesta tiedotetaan alueen toimijoille.
5. Järjestetään retkiä, matkoja ja tapaamisia suomalaisten ja ulkomaalaisten välille ottaen huomioon eri ryhmät: rittäjät, kylätoimijat, nuoret, kulttuuri jne. Leader-ryhmän työntekijöille ja hallituksen jäsenille järjestetään kieliopintoja ja asiantuntijavaihtoa ELARD LAG Staff Exchange-ohjelmakerroksen avulla.
6. Autetaan alueen yrityksiä ja muita toimijoita saamaan itselleen resursseja, jotka mahdollistavat SILMU ry:n kv-toimintaan osallistumisen ja tuen saamisen.

STRATEGIAN TOTEUTTAMISEN SEURANTA JA ONNISTUMISEN ARVIOINTI

Toteuttamisen seurannassa kiinnitetään huomiota kansainvälisten verkostojen määrään, toimijoiden verkostoitumiseen (tapaamisten määrät) sekä kansainvälisten hankkeiden määrään. Tavoitteena on saada aikaan verkostoja, tapaamisia ja kansainvälistä SILMU ry:n rahoittamia hankkeita. Laadullista mittaamista suoritetaan jatkuvasti ja vuositasolla kyselyn avulla. Strategian tavoitteiden toteutumista seurataan vuositasolla ja niiden onnistumista arvioidaan ohjelmakauden puolivälissä sekä ohjelmakauden loppuessa. Kv-strategiaa päivitetään tarvittaessa.

LÄHTEET

Uudenmaan maakuntasuunnitelma 2033

Itä-Uudenmaan liiton kansainvälisyysstrategia 2008–2018

Korkeakoulujen kansainvälistymisstrategia 2009–2015: Opetusministeriön julkaisuja 2009:21

Haastattelut ja kyselyt:

Fredrik Pressler, Uusyrityskeskus Loviisa-Porvoo, Borgå-Lovisa ry

Tiina Whiley, Posintra Oy

Elina Pekkarinen, KEUKE Oy

Topi Haapanen, Posintra Oy

Gunilla Holmberg, Maaseudun kehittämissyhdystys SILMU ry / Massbybackan taimisto

Saana Hansen, Sipoon kunta

Askolan kunta > ei vastauksia toistuvista yhteydenotoista huolimatta

Christian Sjöstrand, Lapinjärven kunta

Loviisan kaupunki > ei vastauksia toistuvista yhteydenotoista huolimatta

Jaakko Mikkola, Uudenmaan liitto

Jouko Asuja, Myrskylän kunta

Harri Kari, Mäntsälän kunta

Markku Hyttinen, Pornaisten kunta

Mirja Riihiluoma, Pukkilan kunta

Rita Lönnroth, Sipoon kunta

Tero Uusitalo, Laurea ammattikorkeakoulu

Lis-Marie Enroth-Niemi, Haaga-Helia

Mari Austin, Haaga-Helia

Rajja Vuorenmaa, Edupoli

Tim Karike, Porvoon nuorisovaltuuston puheenjohtaja 2011

Heikki Manner, Maaseudun kehittämissyhdystys SILMU ry

Kim Smedslund, EMO ry

SILMU ry:n alueen kuntien kv-toiminta ja tarpeet**Askola****Lapinjärvi**

Kunnalla on perinteistä ystävyyskuntayhteistyötä ruotsalaisten, norjalaisten, tanskalaisten ja virolaisten ystävyyskuntien kanssa. Tuloksina yhteistyöstä on tullut mm. uusia ideoita, best practices ja kouluyhteistyö. Kunnalla ei ole henkilö- eikä talousresursseja kansainväliseen hanketoimintaan.

Loviisa**Myrskylä**

Kunnan kansainväliset kontaktit ovat olleet vähäisiä. 1990-luvulla tehtiin muutamia matkoja Viroon kuntaryhmän (Pornainen, Askola, Pukkila, Myrskylä) ystävyysalueelle ja kunnissa kävi henkilöitä Virosta. Myrskylän osalta kontaktit katkesivat ja muun Viron matkailun lisääntyessä mielenkiinto väheni kuntamatkailuun.

Mäntsälä

Kunta tekee tiiviisti yhteistyötä Invest In Finland kanssa sekä eri maiden lähetystöjen kanssa. Eri kansallisuuksia on useita: USA, Venäjä, Englanti, Norja, Saksa, Kiina ja Ruotsi. Mäntsälä kokee kansainvälisen toiminnan tarpeellisiksi. Suomeen tarvitaan uusia työpaikkoja, myös vientiä tulee tehostaa. Kansainvälinen toiminta on kunnan mielestä erittäin tärkeää ja kunta haluaa olla mukana tämän tyyppisessä toiminnassa.

Pornainen

Pornaisten yksi tavoite on panostaa kansainvälisyydessä elinkeinoihin ja saada alueelle vieraillemaan venäläisiä matkailijoita. Toinen tavoite on tarjota ulkomaiselle työvoimalle väljää ja luonnonläheistä asuinympäristöä, joka on kuitenkin lähellä pääkaupunkiseutua ja kohtuullisen kulkuyhteyden takana.

Porvoo

Kaupunki on solminut laajasti ystävyyskuntasuhteita jo 1940-luvulta lähtien. Viime vuosina kaupunki on keskittynyt pääsääntöisesti pohjoismaisiin ystävyyskuntiin ja osallistuu joka toinen vuosi järjestettäviin pohjoismaisiin ystävyyskuntatapaamisiin, joiden vetovastuu on kiertävä. Ystävyyskuntatapaamisiin osallistuvat Porvoon lisäksi Lund (Ruotsi), Dalvik (Islanti), sekä Hamar (Norja). Porvoon kaupunkia edustaa kaupunginhallituksen keskuudestaan valitsevat edustajat, kaupunginjohtaja, kehittämispäällikkö sekä nuorisovaltuutettuja. Kaupunginhallituksen ja nuorisovaltuuston yhteinen tahtotila on lisätä nuorisosedustajien määrää tulevaisuudessa.

Pukkila

Kunnalla ei ole ystävyyskuntaa eikä kansainvälistä toimintaa, koska kunnan resurssit ovat pienet.

Sipoo

Kunnalla on ystävyyskuntatoimintaa Viron, Ruotsin, Tanskan ja Norjan kanssa. Lisäksi paikallisilla yrityksillä on kansainvälisiä yhteyksiä.